תאריך : 30/12/2024

<u>הרשות לשמירת הטבע והגנים הלאומיים (להלן "הרשות") מתכבדת לפרסם –</u>

<u>פרוטוקול תשובות לשאלות הבהרה</u>
<u>מכרז-2711 למתן שירותי פיתוח והנחייה לעתודות ניהול ומנהלים וליווי מנהלים</u>

<u>להלן פרוטוקול תשובות לשאלות:</u>

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
.1		האם יש ספק המספק שירותים אלו כיום? באיזה היקף סופקו השירותים בכל אחת מהקטגוריות (הנחיית קורסים / ליווי מנהל אגף / ליווי מנהלים) בשנה האחרונה?	הסתיים מכרז קודם להנחיית סדנאות ניהול, וזו הסיבה לפרסום המכרז. כל יתר השירותים לא סופקו לרשות.
.2		איזה קורסים בוצעו במסגרת זו (או דומה) בשנה האחרונה?	הכשרת ממ"רים חדשים, ניהול אתר ועוד.
.3	סעיף ב	האם ניתן להקצות יותר ממנחה אחד למשימת הליווי וההנחייה?	לא. הדרישה במסמכי המכרז היא למנחה אחד קבוע (שיוצג במסגרת ההצעה) שילווה את הרשות במהלך ההתקשרות.
.4	סעיף ב1	מה המהות התכנית של הקורסים? כלים ומיומנויות הדרכה וניהול? תכנים אחרים?	מתן כלים ניהוליים שונים לרמות ניהול שונות. הנעת כפיפים והנעה ללא סמכות, אפיון ניהולי ומנהיגותי, הערכת עובדים ועוד.
.5	סעיף ב1	האם מדובר בקורס אחד החוזר על עצמו 3 פעמים בתאריכים שונים במהלך השנה או תכנים לשלושה קורסים?	מדובר בתכנים שונים המיועדים לרמות ניהול שונות – זוטר, בינוני ובינוני-גבוה.
.6	סעיף ב1	האם הרט"ג דואגים למקום, כיבוד וכו'?	כן. כמפורט במסמכי המכרז.
.7	סעיף ב1	האם הקורסים כוללים סיורים מקצועיים? האם יש תקציב להסעות? לכניסה לאתרים רלוונטיים?	הקורסים כוללים בחלקם סיור מקצועי, אך זה לא נדרש מהספק. קיים תקציב מועט להסעה.
.8	סעיף ב2 +ב3	האם חלק מהליווי/ הנחייה יוכל להתקיים בזום? בתיאום כמובן	יובהר כי הנחיית סדנה לא יכולה להתקיים בזום.

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
			ליווי מנהל אגף למידה ופיתוח ארגוני של הרשות- עשוי להתקיים בזום או טימז בחלקו , זאת לאחר שיווצר קשר והיכרות, ולפי שיקול דעת המנהל מטעם הרשות ואישורה מראש. ליווי מנהלים- לא יכול להתקיים בזום. אבל ניתן לקבוע מקומות מפגש במרכז.
.9	סעיף 3ב	בכמה מנהלים מדובר בכל קורס? לכמה מנהלים יוענק ליווי?	*קורס – 5 עד 25 (המטרה היא בסביבות 15) *ליווי למנהלים (לא מנהל אגף למידה) היא אופציה שנתנה לשיקול דעת הרשות לפי תקציבה ושיקול דעתה.
.10	3ד, 5	האם ניתן להוסיף אופציה נוספת מעבר לרשום בסעיף זה- שהמנחה המוצע יהיה יועץ/ת ארגוני/ת עם שנים רבות של ניסיון בעולם הפיתוח מנהלים, ניסיון רב בהנחיית קורסי ניהול ובעולם המנהיגות?	אין שינוי במסמכי המכרז.
.11	עמוד 5 סעיף 3	האם ניתן להציע יותר ממנחה אחד לתהליכים המדוברים?	ראה תשובה לשאלה 3 לעיל.
.12	עמוד 5 סעיף 3	העסקה ישירה – האם ניתן להציע יועצים שעובדים איתנו חודש בחודשו במתכונת של פרילנס באופן קבוע ולאורך שנים בתהליכים מקבילים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
.13	עמוד 5 סעיף 3 ד'	האם יש אפשרות להגיש מנחים עם ניסיון ניהולי עשיר שלא במסגרת השנים האחרונות?	אין שינוי במסמכי המכרז.
.14	עמוד 5 סעיף 3	לרשות החברה עומדים מספר מנחים העומדים בתנאי הסף, האם ניתן להציע מעל מנחה אחד?	ראה מענה לשאלה 3 לעיל
.15	5 4ג	מתי נוכל לבקש שינויים בנוסח אישור לעריכת ביטוחים?	ניתן היה להפנות בקשות לעניין הביטוח במועד שאלות ההבהרה.
.16	עמוד 3 סעיף 1	נבקש הבהרה היכן יתקיים הליווי של מנהלים - במיקום גיאוגרפי	ליווי המנהלים, אם יתקיים, יעשה בעיקר במרכז הארץ ,כאמור במסמכי

michraz@npa.org.il / www.parks.org.il רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
		וכמו כן האם יש אומדן של שעות ליווי בשנה?	המכרז. וכן באזור נתניה, חאן שער הגיא, מרכז ציפורי. הליווי למנהלים היא אופציה לפי שיקול דעת הרשות, צרכיה ותקציבה.
.17	עמוד 3 סעיף 1	נבקש הבהרה האם קורס של 24 שעות יועבר בימים מלאים או בחצאי ימים, וכמו כן, מה ההגדרה מבחינתכם ליום הדרכה מלא/חצי יום הדרכה?	ברוב המקרים בכל יום 4 שעות ולאחר מכן היו תכנים משלימים למנהלים (מקצועיים ומיומנויות). ייתכן שיהיו גם ימים שלמים (מתוכנן קורס אחד כזה בשנת 2025). יום הדרכה מלא הוא 8 שעות אקדמיות (ככלל יום כזה עשוי להיות 1.5 שעות + הפסקה של חצי שעה + 1.5 ש׳ +הפסקה של 45-60 ד׳ ושוב 1.5+הפסקה +1.5. חצי יום הדרכה הוא עד הפסקת הצהריים או אחריה.
.18	עמוד 3 סעיף 1	נבקש הבהרה היכן מיקומו הגאוגרפי -משרדו של מנהל אגף למידה ופיתוח ארגוני	מיקום הפגישות עם מנהל אלו״פ במרכז (אפק והסביבה). כאמור, כפי שצוין במענה לשאלה 8 לעיל, לאחר היכרות משמעותית חלק מהמפגשים יוכלו להיות בתכתובות ובטימז, ובזום.
.19	עמוד 7 סעיף 8	הגשת ההצעות- האם נדרש להגיש עותק אחד קשיח של ההצעה?	יש להגיש את ההצעה פיזית כמפורט במסמכי המכרז.
.20	עמוד 7 סעיף 8	נבקש הבהרה האם מעטפה ב היא המעטפה של ההצעה הכספית ויש להכניס אליה את מסמך ג שהוא מסמך ההצעה הכס פית ?	אופן הגשת ההצעות כמפורט במסמכי המכרז. מסמך ג׳ יוכנס למעטפה סגורה נפרדת- מעטפה ב׳.
.21	עמוד 13 סעיף 14	נבקש ההבהרה מה הכוונה תשלום בגין עלויות העתקת המסמכים, האם יש כוונה להעתיק את מה שנכתב במכרז ולתת פי זית למציעים?	כמפורט בתנאי הסעיף- הכוונה לתשלום בגין העלויות בעיון במסמכים.
.22	עמוד 5 סעיף 3,3	האם אין במכרז יתרון למנחה שהוא/ שהיא בעלי תואר שני או שלישי?, נבקש לשקול זאת בוודאי מבחינת הנחייה של קורסי ניהול בכיר וליווי מנהלים	אין שינוי במסמכי המכרז.

michraz@npa.org.il / www.parks.org.il רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל׳ 02-5006207

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
.23	הסכם סעיף 5 .ט(עמ 19	היכן בהצעת המחיר יש להתייחס לשעת הכנת הכשרה ?	שעת הכנת ההכשרה כלולה בחישוב שעת הנחייה.
.24	הסכם 15.ג.	נבקש הבהרה כיצד ניתן לקבוע פגיעה עקב שגיאה מקצועית של נותן השירות? מדובר בהעברת קורסים. נבקש להוריד סעיף זה	הבקשה נדחית.
.25	הסכם 23. עמ 26	נבקש להבהיר בדרך כלל יש מנגנונים המגנים על הספק לדוגמא- תשלום תמורה אם ההנחייה בקורס בוטלה יום לפני ה תאריך הקבוע למימוש , שהרי ברור שלא ניתן להרצות בקורס בארגון אחר באותו יום נבקש לשקול לשלב מנגנון דומה במכרז	במידה והנחיית קורס תבוטל בידי הרשות בנסיבות אשר תלויות בה פחות מ-24 שעות ממועד ההנחיה, יקבע על ידי הרשות מועד חדש להנחיה.
.26	עמ' 34, מסמך ז'1, סעיף ה.	קורסי פיתוח המנהלים המפותחים ומועברים על ידינו הינם ספציפיים ומשתנים בהתאם לדרישות וצרכי הלקוח. מתוך כך, וכיוון שלא מדובר בקורס גנרי, נבקש לאפשר להציג בקצרה חמישה קורסים שהועברו לחמישה לקוחות, ללא תנאי שמחייב שיהיה מדובר באותו הקורס.	אין שינוי במסמכי המכרז.
.27	עמ' 37, מסמך ז'2, סעיף 2	נבקש לדעת מה הם חומרי העזר הנדרשים להצגה במסגרת תיק העבודות המוגש	דוגמאות שיוצגו על ידי המציע בעת הריאיון כהוכחה ליכולת המציע למתן השירותים נשוא המכרז.
.28	עמ' 5, סעיף 3	"... יועסק על ידי המציע בהעסקה ישירה..." אנו מבינים שהזוכה יכול להעסיק עובד שכיר או עובד פרלינסר בתנאי שמדובר בהעסקה ישירה ולא דרך צד ג'. אנא אישורכם.	אין שינוי במסמכי המכרז.
.29	כללי	לצורך מילוי מיטבי של מסמכי ההצעה נודה על קבלת קבצי המכרז ב- WORD	הבקשה נדחית

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
.30	עמ' 9	"הערכת תיק העבודות וחומרי עזר להדרכה של המציע" + "הרשות תפנה לשני ממליצים לגבי שירותי המציע..." מאחר וכל תנאי הסף מתייחסים למנחה המוצע מטעם המציע נבקש כי כל הניקוד באמות המידה יתייחס למנחה ולא למציע, כלומר – שהמציע יציג תיק עבודות וחומרי עזר של המנחה וכן ממליצים אודות המנחה. אנא תיקונכם/הבהרתכם.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבקשה נדחית.
.31	עמ' 38, סעיף 2	"...שלושה לקוחות ממליצים של המציע" + "הריני מצרף להצעה תיק עבודות וחומרי עזר להדרכה מטעם המציע" מאחר וכל תנאי הסף וההצעה מתייחסים למנחה המוצע מטעם המציע נבקש כי גם הממליצים ותיק העבודות יתייחסו למנחה בלבד.	אין שינוי במסמכי המכרז. הבקשה נדחית.
.32	עמ' 15, סעיף 12	"שעת הדרכה קבוצתית (הנחיית קורסים)" 1. כמה מפגשים יתקיימו בכל קורס ומה משך השעות של כל מפגש? 2. היכן התקיימו בשנים האחרונות הקורסים? 3. האם חלק מהמפגשים בקורס מתקיימים בזום?	1. בדרך כלל 4 שעות אקדמיות עם הפסקה לאחר שעה וחצי כפול 5-6 מפגשים. בשנת 2025 מתוכנן קורס אחד של 5-6 ימי הדרכה מלאים 2. לגבי המיקום- ראה מענה לשאלה 16 לעיל. 3. לא. מדובר בסדנה לחזק כלים ניהוליים
.33	עמ' 15, סעיף 12	"ליווי מנהלים מטעם הרשות" 1. כמה שעות אורך כל מפגש? 2. האם זה ליווי פרטני או קבוצתי? האם יש אומדן לכמות שעות ליווי בשנה?	1 כל מפגש יארך60 דקות, ולפי הצורך (1.5, 2 שעות) 2. פרטני 3. הכל לפי שיקול דעת הרשות, צרכיה ותקציבה.
.34	עמ' 15, סעיף 12	"שעת ליווי מנהל אגף למידה ופיתוח ארגוני של הרשות (כולל הכנת הכשרה)" -	1. ההיכרות תיקח כמה שעות, ליווי בניית הכשרה יוכל במקרים מסוימים להיעשות בטימז או בזום (ראה מענה לשאלה 8 לעיל). הערכה שמפגש ינוע

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
		1. כמה שעות אורך כל מפגש? האם בהצעת מחיר לשעת ליווי, על המציע לקחת בחשבון גם 60 דקות לשעת ליווי וגם 60 דקות להכנת ההכשרה (תמחור של 120 דקות)? או שהזוכה יקבל תמורה על כל שעת הכנת הכשרה ועל כל שעת ליווי בנפרד?	בין 90 ל-120 דקות אבל בכל מקרה התשלום יהיה לפי ביצוע בפועל. ליווי מנהלים אינו כולל הכנה אלא שימוש בידע וניסיון המנחה.
.35	עמ' 5 ס' 3 ד + עמ' 34 ס' ד	מניסיוננו, קיימות יועצות ארגוניות מצוינות בעלות ניסיון רב בשירותים המבוקשים. לעניות דעתנו אין קשר ישיר בין המקצועיות, הניסיון והכישורים שיועצת ארגונית מביאה לבין ניסיונה הניהולי . לשם עמידה בתנאי סף נבקשכם לאשר כי ניתן להציג יועצת ארגונית בעלת ניסיון של מעל ל 20 שנה ללא ניסיון ניהולי.	אין שינוי במסמכי המכרז.
.36	עמ' 5 ס' 3 ד + עמ' 34 ס' ד	באם בקשתנו בס' 1 לא התקבלה, נבקשכם לאשר הצגת יועצת ארגונית בעלת ניסיון של מעל ל 20 שנה, אשר מתוכם 5 שנות ניהול שאינם נכללים בתקופה שבין 2019-2023.	אין שינוי במסמכי המכרז.
.37	עמ' 22 ס' 13 - כללי	נבקש להוסיף כי "המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק וכן למעט חומר / ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה על פי הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה.	מקובל. המזמין/עורך המכרז הינו הבעלים הבלעדי במידע. למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של הספק ללא שימוש בחומרי הרשות.
.38	עמ' 23 ס' 15 א	נבקש לעדכן את הסעיף כדלקמן:	הבקשה נדחית.

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
		"אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו"	
.39	עמ' 23 ס' 15 ב'	נבקש לעדכן את הסעיף כדלקמן: "סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה של פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו"	הבקשה נדחית.
.40	עמ' 24 ס' 17 + 18	נבקש כי האמור יחול בכפוף למקרה בו ניתנה לספק הזדמנות לתקן את הפרתו.	הבקשה נדחית.
.41	עמ' 29 ס' 30	נבקש להוסיף כי הוראות סעיף זה לא יחולו גם על מידע סודי ש: • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק; • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה; • ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק; • נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז; • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז; או נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק.	הבקשה נדחית.

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
.42	עמ' 29 ס' 30	נבקש לאפשר לספק לחשוף כי הינו נותן שירותים למזמין לצורך הגשת מכרזים עתידיים עבור מזמינים אחרים המבקשים שירותים דומים.	מקובל.
.43	עמ' 3, תנאי המכרז, סעיף 1.ב	נבקש לדעת היכן צפויים להתקיים הקורסים למנהלים (מבחינת אזור גיאוגרפי)	ראה מענה לשאלה 16 לעיל.
.44	סעיף 1 ג עמוד 3	נודה להבהרתכם כיצד ישולמו שעות אלו של ראיונות נדרשים ודיוק התכנים ותהליך אישור הקורס עבור הרשות – האם הספק נדרש לעשות זאת על חשבונו? אם לא, אז לא ברור כיצד יגולמו פעילויות אלו בתמחור.	ראיונות ודיוק תכנים לקורס מוערכים בעד 5 שעות. השירות יינתן בכפוף לאישור מראש של מנהל אגף למידה ופיתוח ארגוני ברשות. התשלום בגין שעות אלו יהיה בכפוף לביצוע בפועל ואישור מנהל אגף למידה ופיתוח ארגוני ויתומחר לפי ערך שעת ליווי מנהל אגף למידה ופיתוח ארגוני.
.45	סעיף 1 ה עמוד 3	בסעיף זה הובהר כי לכל קורס 24 שעות אקדמיות ובהתאם בהצעת המחיר (עמוד 14) ישנה עלות לשעת למידה אקדמית. נבקש הבהרתכם – בהרצה של קורס יש גם שעות ניהול ותיאום ולעיתים גם שעות נדרשות לצורך בדיקת עבודות וכו' – כיצד שעות אלו ישולמו אם אין עלות לשעת ניהול של הקורס?	אין צורך בבדיקת עבודות או תיאום.
.46	עמוד 5 סעיף 3.א.3.ד	האם ניתן להחשיב ניסיון ניהולי כמנהל בכיר שניהל יחידות ועשרות עובדים בעברו המקצועי ולאורך 25 שנים בארגון ממלכתי לפני השנים 2019-2023. בנוסף, מזה כעשור ברציפות עוסק בהנחיות קורסי ניהול למנהלים וליווי מנהלים, בכל דרגי הניהול, בגופים ממלכתיים וממשלתיים. וזאת במקום הדרישה לניהול 3 אנשים במצטבר בין 2019-2023.	אין שינוי במסמכי המכרז.

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
.47	עמוד 7 סעיף 8	לפי דין השוואת הצעות במכרז צריכה להיעשות על פי המחיר כולל מע"מ, אנא הבהירו ענין זה.	השוואת ההצעות היא במחירים בש"ח ללא מע"מ, כאמור במסמכי המכרז.
.48	עמוד 23 סעיף 15	על-פי ההסכם הסדנאות ייערכו בחצרי המזמין ולפיכך מבוקש למחוק בסעיף 15א את המילים "מלאה ומוחלטת" ולקבוע כי כל צד אחראי על פי דין על מעשיו ומחדליו. אנא הבהרתכם ששיפוי יהיה בהתאם לתנאים הבאים: לאחר מתן פס"ד חלוט ; הרשות הודיעה לספק על הדרישה/ תביעה ; למציע ניתנה האפשרות להתגונן ; והרשות לא התפשרה ללא קבלת הסכמת נותן השירות.	הבקשה נדחית.
.49	עמוד 27 סעיף 26.ה	אנא הבהירו כי האמור בסעיף לא יחול מקום בו נותן השירות ביטל את ההסכם שלא עקב הפרה.	אין שינוי במסמכי המכרז.
.50	עמ' 3, סעיף 1(ה)	מבוקש להבהיר מהו מספר המשתתפים המינימלי והמקסימלי בכל קורס.	5- 35 . סדנאות ייעודו ל-10 עד 20 משתתפים בשאיפה ל-15
.51	עמ' 4, סעיף 3(א)(1)	המציע הינו תאגיד (מלכ"ר) אשר התאגד בהתאם לחוק המועצה להשכלה גבוהה, תשי"ח-1958 ואין מתקיים ביחס לסוגו מרשם. לכן מבוקש להבהיר כי גם מלכ"ר רשאי להשתתף בהליך, ובהתאם לקבוע שניתן להציג תעודת הכרה בדבר היותו מוסד להשכלה גבוהה או אישור על רישומו במרשם חסרי הישות (שע"ם), חלף תעודת התאגדות	**<u>לתנאי סף 3.א.1 יתווסף המשפט הבא:</u>** במידה והמציע הוא מלכ"ר, המציע יצרף להצעתו תעודה רלוונטית להוכחת היותו מלכ"ר.
.52	עמ' 5, סעיף 3(א)(3)(ד)	מבוקש להבהיר מהו הכוונה בדרישה לניסיון ב"ניהול". האם תחת הגדרה זו ניתן	ניהול – הוגדר כמנהל ישיר של עובדים (חתימה על דוח נוכחות או כל מאפיין ניהול רלוונטי)

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
		לכלול גם ניסיון בניהול עובדים במסגרת פרויקט ספציפי?	
.53	עמ' 5, סעיף 4(ג)	מבוקש להבהיר כי שינוי ככל שיעשה יבוצע עד למועד האחרון להגשת ההצעות וזאת לצורך שמירה על השוויון בין המציעים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
.54	עמ' 8, סעיף 8(ה)	מבוקש להבהיר כי יתווסף מע"מ כדין, ככל שחל על המציע.	כאמור במסמכי המכרז בסעיף 8.ה למסמך ב' לתמורה יתווסף מע"מ כשיעורו על פי דין.
.55	עמ' 9, טבלת אמות המידה	אמת מידה ניסיון המנחה- האם יש לפרט במסגרת זו קורסים שונים מאלו שהוצגו במסגרת תנאי הסף או שנית להציג את אותם הקורסים?	יובהר כי אפשר להציג את אותם קורסים.
.56	עמ' 9, טבלת אמות המידה	אמת מידה תיק עבודות של המציע- מבוקש להבהיר מהי הגדרת "תיק עבודות" ומה מצופה להציג במסגרת זו וכן להבהיר מהם מבחני המשנה על פיהם תתרשם הוועדה מתיק העבודות. בנוסף, מבוקש להבהיר האם יש להציג תיק עבודות של המציע או של המנחה מטעם המציע.	כמפורט במסמכי המכרז.
.57	עמ' 9, טבלת אמות המידה	אמת מידה ממליצים- מבוקש להבהיר האם יש להציג ממליצים לגבי שירותי המציע או ממליצים לגבי שירותי המנחה.	ההמלצות צריכות להתייחס לשירות שניתן על ידי המציע. ניתן להציג גם המלצות לגבי המנחה שמועסק על ידי המציע בהעסקה ישירה, כאמור במסמכי המכרז.
.58	עמוד 10, סעיף 10(י)	מבוקש להבהיר כי האמור יהיה לאחר מתן הודעה שלא תוקנה תוך הזמן הנקוב בה.	הבקשה נדחית.
.59	עמ' 11, סעיף 12(ו)	מבוקש להבהיר כי האמור יהיה לאחר מתן הודעה שלא תוקנה תוך הזמן הנקוב בה.	הבקשה נדחית.
.60	עמ' 12, סעיף 14(ג)	מבוקש להבהיר כי ככל ותחליט ועדת המכרזים כאמור בסעיף, תינתן למציע הזוכה	אין שינוי במסמכי המכרז. ראה סעיף 14 למסמכי המכרז.

michraz@npa.org.il / www.parks.org.il רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
		זכות טיעון טרם חשיפת המידע.	
.61	עמ' 14-16	לפי הוראות הדין והלכה הפסוקה השוואת הצעות נדרשת להיות כוללת מע"מ, ככל שחל על המציע. על כן, מבוקש לקבוע כי הצעתו של מלכ"ר, הפטור ממע"מ, תחושב לצורך השוואת ההצעות ללא מע"מ אל מול מציעים המחויבים במע"מ אשר הצעתם תחושב כולל מע"מ. הבהרה זו תשקף לעורך המכרז את ההוצאות הריאליות של ההתקשרות.	ללא שינוי במסמכי המכרז.
.62	עמ' 14, סעיף 5	מבוקש להבהיר כי האמור בסעיף יחול ככל וחל או יחול על המציע לפי דין.	יובהר כי למרות האמור בסעיף, המע"מ ישולם על ידי הרשות.
.63	עמ' 20, סעיף 7(ד)	מבוקש למחוק את המשפט "לרבות, הידע ותהליכי הייצור המשמשים בייצורם", היות ואינו רלוונטי להתקשרות.	אין שינוי במסמכי המכרז
.64	עמ' 21, סעיף 11	מבוקש להבהיר כי ההפניה לחוק ארגון הפיקוח, פקודת הבטיחות והנחיות מפקח העבודה במשרד העבודה הינה ככל והם מחילים הוראות לעניין סוג ההתקשרות מושא ההסכם.	מקובל.
.65	עמ' 22, סעיף 12(ד+ו)	מבוקש למחוק את המשפט "וללא קשר לכך שנגרם לה נזק ו/או למידת הנזק שייגרם" הרי הערבות משמשת בטוחה רק למקרה בו נותן השירות הפרת התחייבויותיו ונגרם לרשות נזק. בנוסף, מבוקש לקבוע כי חילוט הערבות יעשה לאחר מתן הודעה שלא תוקנה תוך הזמן הנקוב בה.	הבקשה נדחית.
.66	עמ' 23, סעיף 15	מבוקש לקבוע סעיפי אחריות הדדית זאת לאור כך	הבקשה נדחית.

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
		שהשירותים עתידים להינתן בחצרי המזמין שמטבע הדברים לנותן השירות אין שליטה לגביהם. בהתאם מבוקש לעדכן את הסעיפים כלהלן: 1. בסעיף (א) מבוקש למחוק את המילים "מלאה ומוחלטת" ולרשום במקומם "על פי דין". בנוסף להוסיף אחרי המילה "מחדל כלשהו" את המילים "על ידי נותן השירות ו/או מי מטעמו". 2. בסעיף (א) כמו כן מבוקש למחוק את המשפט האחרון הפטור את הרשות ומי מטעמה נוכח האמור. 3. בסעיף (ב) מבוקש להוסיף אחרי המילים "עפ"י הסכם זה" את המילים " למעט אם הנזק ו/או התאונה נגרמו על ידי הרשות ו/או מי מטעמו ברשלנות ו/או בזדון". מבוקש לקבוע כי שיפוי הרשות ייעשה לאחר מתן פס"ד חלוט ובלבד שהרשות הודיעה לספק על הגשת התובענה, ניתנה לספק הזדמנות להתגונן במסגרתה והרשות לא התפשרה עם התובע ללא קבלת הסכמת הספק. כמו כן, כי הספק יישא רק בגין אחריותו לפי הסכם זה.	
67.	עמ' 23, סעיף 15(ז)	מבוקש להבהיר כי האמור בסעיף חל רק על אחריות נותן השירות מכוח הסכם זה.	הבקשה נדחית

michraz@npa.org.il / www.parks.org.il רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
.68	עמ' 24, סעיף 18	מבוקש להבהיר כי האמור בסעיף חל רק על אחריות נותן השירות מכוח הסכם זה.	הבקשה נדחית
.69	עמ' 25, סעיף 20(ד)	מבוקש לקבוע כי שיפוי הרשות ייעשה לאחר מתן פס"ד חלוט ובלבד שהרשות הודיעה לספק על הגשת התובענה, ניתנה לספק הזדמנות להתגונן במסגרתה והרשות לא התפשרה עם התובע ללא קבלת הסכמת הספק. כמו כן, כי הספק יישא רק בגין אחריותו לפי הסכם זה.	הבקשה נדחית
.70	עמ' 25, סעיף 22(א)	מבוקש לתקן את נוסח הסעיף כך שיוגש "דרישת תשלום" במקום "חשבונית מס מקור".	הבקשה נדחית.
.71	עמ' 26, סעיף 22(ד)(2)	מבוקש להבהיר מה הוא "מועד התשלום"?	כמפורט במסמכי המכרז.
.72	עמ' 26, סעיף 23	מבוקש לתקן את נוסח הסעיף כך שביטול הזמנת שירות עד 5 ימים לפני מועד אספקת השירות תחוייב בתשלום.	הבקשה נדחית.
.73	עמ' 26, סעיף 24	מבוקש כי זכויות יוצרים בתוצרים יהיו שייכות למחברים כמקובל, והרשות תקבל זכות שימוש בתוצרים. לחילופין ורק במידה והחלופה הראשונה אינה תתקבל, מבוקש כי לזוכה תהיה זכות שימוש בלתי מוגבלת וללא עלות בתוצרים.	אין שינוי במסמכי המכרז.
.74	עמ' 28, סעיף 26(ה)	מבוקש להבהיר כי הפיצוי הקבוע בסע' יחול רק במידה וההסכם בוטל עקב הפרת נותן השירותים ולא מכוח זכות הרשות לבטל מכל סיבה.	הבקשה נדחית
.75	עמ' 29, סעיף 31	מבוקש לקבוע כי שיפוי הרשות ייעשה לאחר מתן פס"ד חלוט ובלבד שהרשות הודיעה לספק על הגשת התובענה, ניתנה לספק הזדמנות להתגונן	הבקשה נדחית

michraz@npa.org.il / www.parks.org.il רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207

	עמוד וסעיף	שאלות	תשובות
		במסגרתה והרשות לא התפשרה עם התובע ללא קבלת הסכמת הספק. כמו כן, כי הספק יישא רק בגין אחריותו לפי הסכם זה.	

1. הרשות לשמירת הטבע והגנים הלאומיים מבקשת להזכיר, כי המועד האחרון להגשת ההצעה לתיבת המכרזים הוא בתאריך **19.1.2025** בשעה 12:00. הצעה שלא תוגש לתיבת המכרזים עד למועד האחרון, תיפסל.
2. יובהר, כי אין נוסח השאלות המפורט להלן בהכרח זהה לנוסח שנשאל על ידי המשתתפים.
3. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם הרשות (ככל שניתן). השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים ו/או ההבהרות להם הינם כמפורט בפרוטוקול זה ובמסמכי הבהרה נוספים שיצאו על ידי ועדת המכרזים של הרשות (ככל שיצאו).
4. האמור המסמך זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז אלא אם נאמר במפורש אחרת.

יובהר, כי פרוטוקול זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ומחייב כמסמכי המכרז גופן ויש לצרפו חתום למסמכי המכרז בעת הגשת ההצעה

בכבד רב
הרשות לשמירת הטבע והגנים הלאומיים
העתק
חברי וועדת מכרזים

רחוב עם ועולמו 3, גבעת שאול, ירושלים 95463, טל' 02-5006207 / www.parks.org.il / michraz@npa.org.il